



CAJEME

Compromiso de todos
2012-2015

POA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

2014



CONTENIDO

Presentación

- I. Diagnóstico Municipal
- II. Estrategia Programática Municipal.
- III. Proyectos de Inversión Municipal.

FUNDAMENTO LEGAL

El marco de la planeación, programación y presupuestación municipal se decreta dentro del Título Cuarto de la Ley de gobierno y Administración Municipal. En ese sentido, el Artículo 126, 127 y 128 reglamenta que para el cumplimiento de los objetivos de los programas contenidos en el Plan Municipal de Desarrollo, la Administración Pública Municipal debe elaborar un Programa Operativo Anual (POA).

De modo que, el POA es la anualización, en términos de objetivos y metas, del Plan Municipal de Desarrollo y de los Programas que se originen de él. Este Programa comprende las estrategias y líneas de acción preferenciales de operación que se seguirán para ejecutar los mismos, mediante la ejecución de acciones coordinadas, concertadas e inducidas, que se constituirán como el enlace entre el Plan y los programas de desarrollo y la programación-presupuestación del gasto público municipal. Es por lo anterior que el POA se convierte en el origen fundamental de la presupuestación de los egresos municipales.

La Ley es precisa al determinar la responsabilidad de cumplir con el POA, pero su valor se ve incrementado al instituirse como la guía de conducta del segundo año de la presente Administración Municipal.

El presente programa tomó como soporte para su elaboración al Plan Municipal de Desarrollo 2012-2015, en el cual se consideran sus 5 Ejes Rectores para el Municipio de Cajeme, mismos que se intensificarán durante los 2 años próximos su crecimiento en infraestructura y en bienestar social.

FUNDAMENTO LEGAL

En la elaboración de este documento, se determinó la relevancia en cuanto a los alcances específicos para el segundo año de Gestión Municipal llevando a cabo una planeación estratégica para la determinación de un diagnóstico sobre cada uno de los 5 Ejes Rectores de desarrollo, prosiguiendo con cada una de sus estrategias y líneas de acción a corto y mediano plazo contenidas en el Plan Municipal de Desarrollo, mismas que se considerarán en el Presupuesto de Egresos Municipales y por consiguiente a sus Objetivos y Metas contenidas también en la integración al POA 2014.

Es importante resaltar los 5 ejes rectores de Desarrollo Municipal que se trabajarán en la presente Administración Municipal, la cual tiene como principal estrategia fomentar e impulsar el desarrollo social, económico y tecnológico.

EJES RECTORES

- **Brindar más Seguridad a los Cajemenses.**

Brindar más seguridad a la ciudadanía es nuestro primer compromiso, estar cerca de la gente, con mayor contacto y sensibilidad; la labor de la Secretaría de Seguridad Pública en coordinación con los otros niveles de gobierno es realizar un trabajo policial inteligente y efectivo en todas las esferas de su desempeño. Nos queda claro que debemos seguir invirtiendo en una mayor y mejor infraestructura técnica, tecnológica, equipamiento y sobre todo en la capacitación de nuestro Estado de Fuerza.

- **Ofrecer Mejores Servicios, Obras que Sirvan a la Gente y un Desarrollo Urbano más Humano.**

Tenemos la responsabilidad de seguir mejorando y ampliando la cobertura de obras y servicios públicos con calidad, esto lo consideramos fundamental para brindar a los habitantes de nuestro municipio la oportunidad de vivir en una ciudad limpia con un crecimiento ordenado y urbanizado, donde pueda transitar con comodidad y seguridad.

- **Promover el Desarrollo Económico del Municipio y Generar Empleos para sus Habitantes.**

Promover el Desarrollo Económico y generar empleos es tarea diaria, estamos conscientes que la población está preocupada por conservar sus ingresos, encontrar oportunidades de crecimiento y acceder a mejor nivel de vida.

Estamos aplicando políticas públicas que promuevan y atraigan inversiones en los sectores industrial, comercial y de servicios.

EJES RECTORES

- **Mejorar la Calidad de vida de los Cajemenses Mediante la Promoción de su Desarrollo Personal, Familiar y Social.**

Atender a la población vulnerable, promover la equidad de género, buscar en todo momento condiciones que contribuyan al desarrollo humano de manera solidaria y sustentable, es labor de esta Administración. Por otra parte, estamos aprovechando la valiosa experiencia de nuestros adultos mayores, en este sentido, generamos políticas que permitan su participación productiva, además de ofrecerles oportunidades de salud, esparcimiento y recreación, que eleven su calidad de vida en condiciones de respeto.

El programa TRATO (Trabajo de Todos), promueve entre toda la población de Cajeme el reconocimiento de la corresponsabilidad social, impulsa la organización de su participación activa y busca el desarrollo integral, equitativo y sostenido.

- **Ofrecer un Gobierno Eficiente, Honesto y Humano.**

Dependemos en gran medida de los recursos financieros, por eso en este primer año de gestión, implementamos mecanismos de planeación, control y un ejercicio del gasto equilibrado y transparente para el fortalecimiento de las finanzas públicas, con un manejo responsable de la deuda y la orientación eficiente de la inversión bajo criterios estrictos de rentabilidad social.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**Antecedentes.**

El Municipio de Cajeme forma parte del Estado de Sonora, situado en el Noroeste de la República Mexicana; limita al Norte con los Estados Unidos de Norteamérica, al Sur con Sinaloa, al Este con Chihuahua y al Oeste con el Mar de Cortés, en el Golfo de California. Esto lo hace el Segundo Estado más grande del País por su superficie contando con una extensión territorial de 184,934 Km².

El Estado de Sonora cuenta con 72 municipios; correspondiéndole a Cajeme el número 18 creando colindancia al Norte con los Municipios de Guaymas, Suaqui Grande y Onavas, al Este con los Municipios de Rosario y Quiriego, al Sur con los Municipios de Quiriego, Navojoa y Etchojoa y al Oeste con los Municipios de Bacúm y Guaymas. Su extensión territorial como municipio es de 4,037.11 Km² posicionándolo como el segundo municipio más grande a nivel estado. Representando el 1.79% de la superficie del Estado y un 0.17% del territorio nacional.

Toda ciudad tiene su historia, Cajeme no podría ser la excepción, a 86 años de haberse constituido como Municipio, parte de sus memorias se deben a todos esos hombres y mujeres que forjaron los inicios de nuestra región, los cuales datan de 1927 cuando se le decreto como tal, adoptando su nombre en homenaje al Gran Caudillo Yaqui "Cajeme". Esto después de que dejara de ser Dependencia en aquellos años del Municipio de Cócorit, hasta que se le dio su categoría de Cabecera Municipal. En 1937 una nueva disposición decretó que Cajeme fuera el nombre del Municipio y Obregón el de su cabecera.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Los inicios de la ciudad fueron trazados por la Compañía Náinari L.C. quién en 1925 fue autorizada por la Comuna de Cócorit para que fraccionara el primer plano de la ciudad, en una superficie de 100 hectáreas entre las actuales calles Sufragio Efectivo, Zacatecas, Allende y Zaragoza.

Además de Cd. Obregón, Cajeme cuenta con las Comisarías de Pueblo Yaqui, Cócorit, Esperanza, Providencia y Marte R. Gómez-Tobarito, consideradas las más importantes y representativas del Municipio.

Actualmente y considerando las estadísticas proyectadas en el 2009 el Municipio de Cajeme cuenta con una población total de 392,178 habitantes; de la cual el 49.2 por ciento representa el sexo masculino y el 50.08 por ciento al sexo femenino. Así mismo nos indica por medio de distribuciones de rango de edades tanto en Cd. Obregón y demás localidades, la población prevaeciente es de 15 años y más, la que constituye a la población económica activa.

Según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) DE 2010, la distribución porcentual de la población por principales localidades del Municipio esta representada por Ciudad Obregón con el 81.89 por ciento con la mayor cantidad de habitantes, mientras que de sus Comisarías figuran Esperanza con un 9.52 por ciento, Pueblo Yaqui con un 3.48 por ciento y Marte R. Gómez y Tobarito con el 2.12 por ciento como las más pobladas y de forma contraria las Comisarías con menor índice de población pertenecen a Cócorit con un 1.89 por ciento y Providencia con un 1.10 por ciento.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

- **BRINDAR MAS SEGURIDAD A LOS CAJEMENSES**

Hoy en día la ciudadanía exige una mayor seguridad, ya que nuestro Municipio se ha visto afectado por los altos índices delictivos, lo que convierte a este apartado en prioridad, basada en atención y solución rápida, eficiente, al tiempo que con equidad y justicia, se lograra crear conciencia a la población de que no solo es deber de el cuerpo policiaco mantener el orden y las buenas costumbres, sino que se convierte en trabajo de todos.

El departamento cuenta con insuficiente armamento y equipo vehicular para cubrir la necesidad tan apremiante como la salvaguarda de sus ciudadanos, por lo que es de suma importancia que el cuerpo policiaco cuente con chalecos antibalas, cascos, toletes, escudos antimotines, equipos de radio comunicación, unidades vehiculares y demás instrumentos de trabajo, urgentes para la seguridad en el desempeño de sus funciones.

Para el logro de mejores resultados no basta contar solo con infraestructura física, esta debe ir a la mano de una mejor capacitación policiaca, por lo que se continuará con una constante enseñanza misma que será supervisada en los resultados de la misma.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

- **OFRECER MEJORES SERVICIOS, OBRAS QUE SIRVAN A LA GENTE Y UN DESARROLLO URBANO MAS HUMANO.**

Los servicios públicos juegan un papel muy importante dentro de las funciones que desempeña el Ayuntamiento, ya que a través de ellos se refleja la buena marcha de la administración y se responde a las demandas planteadas por la comunidad para mejorar sus condiciones de vida.

La falta de equipo y maquinaria es otro de los factores que incrementan la falta de atención de los programas establecidos en rehabilitación de calles, es indispensable proporcionar mantenimiento tanto a la vialidad de pavimento como a la de terracería, ya que actualmente las vías de comunicación se encuentran deterioradas, así mismo es necesario el trazo correcto a través de pintura como señalización de la vía para su funcionalidad.

En tema de servicio de recolección de basura es de vital importancia que se encuentren en buen estado las unidades recolectoras, ya que diariamente se recolectan 380 toneladas de basura aproximadamente en la ciudad, misma que es depositada en tiraderos a cielo abierto.

Uno de las demandas de la ciudadanía es el contar con un excelente servicio de alumbrado público, ya que proporciona visibilidad y principalmente seguridad a sus familias que se benefician con este servicio.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Es alta la demanda que se tiene por parte de la sociedad tanto urbana como rural para la realización de acciones en el rubro de obra pública, queda mucho por hacer y conforme se vaya teniendo la disponibilidad de recursos, se destinará a las obras de tipo social y en esa medida se atenderán a un número cada vez mayor de solicitantes, de continuar con estas acciones se logrará el cumplimiento y si es posible superar la meta programada.

Hacer llegar los beneficios de la obra pública social a un mayor número de habitantes procurando que se mejore tanto el nivel de vida como el entorno social donde se desarrollan las familias de nuestro municipio.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

- **PROMOVER EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL MUNICIPIO Y GENERAR EMPLEOS PARA SUS HABITANTES.**

Se esta buscando la construcción de un Cajeme próspero y de oportunidades, un Cajeme y una región que vuelva a tener el prestigio y la pujanza que ya se tuvo.

Este escenario no puede construirse solo por el Gobierno, se requiere una gran alianza de empresarios, productores, universidades y sociedad. Todos estos actores deben participar de una manera armoniosa y coherente de acuerdo a un modelo de desarrollo regional sustentable que permita a los Cajemenses colocarse en la conducción de este proceso de presente y de futuro, con cada día más unidad y en torno a una visión clara.

Lo anterior se refiere a la visión de construir una economía más articulada y más competitiva a nivel regional, nacional y sobre todo a nivel internacional, aprovechar el entorno de la globalización y los elementos distintivos de la economía del conocimiento con una estrategia de comunidad, tanto como municipio como región.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

- **MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS CAJEMENSES MEDIANTE LA PROMOCIÓN DE SU DESARROLLO PERSONAL, FAMILIAR Y SOCIAL.**

Es de suma importancia fortalecer y promover el desarrollo social con programas de acciones bien establecidas que encaminen a la convivencia personal y familiar; promoviendo la participación comunitaria para contrarrestar la problemática social.

Debido al cotidiano acercamiento que tiene la población ante las instancias de ayuda humana como lo es el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia, así como otras instancias que brindan ayuda, se convierte en apremiante la respuesta al ciudadano ante sus necesidades. La situación actual en este rubro nos alerta sobre el alto nivel de necesidades existentes en el municipio no solo en el área económica sino también en la parte emocional, legal, alimentaria, humana y de salud. Lo que nos obliga a eliminar en las medidas de las mayores posibilidades el rezago social existente.

Es apremiante llevar a cabo distintos programas, actividades y convenios con diferentes organismos e instituciones en beneficio de las familias otorgándoles las herramientas y los medios necesarios para su crecimiento de cada uno de sus miembros en el ámbito personal emocional educativo y productivo.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Se requieren de más y mejores instalaciones deportivas, a la par de una mejor promoción al deporte en todas sus áreas permitiendo mayor cobertura tanto en el área urbana como rural. De igual manera instalaciones con características especiales para el deporte adaptado a personas de la tercera edad.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

- **OFRECER UN GOBIERNO EFICIENTE, HONESTO Y HUMANO.**

Los tiempos modernos exigen mucho esfuerzo y capacidad de entrega de cada uno de los actores que contribuyen a tener una sociedad más equitativa, equilibrada, competitiva y justa; para ello intervienen los ciudadanos, las diversas organizaciones sociales y los distintos niveles de gobierno.

La sociedad requiere del impulso y del respeto a la Ley de Acceso a la Información Pública, con el fin de difundir toda acción de gobierno y destino de los recursos ejercidos por la Administración Municipal.

El cumplimiento del compromiso de nuestra Administración Municipal con la Sociedad de Cajeme requiere la inversión de recursos financieros para lograr los objetivos y metas establecidas, esto demanda "hacer más con menos", por ello, continuaremos con un estricto control del gasto lo cual nos hemos planteado desde nuestro primer año de gobierno. Lo anterior debe reforzarse con amplias acciones de transparencia que deben difundirse hacia la ciudadanía.

La sociedad exige un Ayuntamiento que modernice y maneje eficientemente su hacienda pública. En ese sentido, se requiere de un nuevo modelo que se oriente a sanear las finanzas municipales, dirigido a aumentar los ingresos y disminuir de esta manera la dependencia financiera de las participaciones; y a la vez, reducir los gastos, así mismo demanda un mejor control y protección de sus bienes inmuebles y solares de acuerdo a la normatividad manteniendo la equidad entre los registros y el inventario real de bienes, brindando así seguridad en la información generada por la correcta y apropiada toma de decisiones.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Así mismo, se requiere contar con un modelo que tenga como principal herramienta el uso de tecnologías para mejorar los servicios proporcionados a los contribuyentes y facilitar la liquidación de sus pagos; y que también favorezca el control interno.

En cumplimiento con las metas establecidas en el primer año de gestión ha sido necesario invertir recursos humanos, materiales, económicos y de Tecnología necesarios para llevar a cabo la modernización de los servicios catastrales logrando con ellos la seguridad en las bases de datos y el incremento en el padrón catastral, esto generará en el futuro un aumento sustancial en la recaudación. Sin embargo el proyecto contempla una continuidad de metas para el próximo año en el cual se pretende consolidar este proyecto.

El contribuyente en la actualidad demanda servicios modernos, eficientes y de calidad, así mismo un ambiente y trato agradable en su atención.

Por lo anterior y considerando que las contribuciones patrimoniales como son el predial, traslados de dominio, etc., son la fuente principal de ingresos propios con que cuenta el municipio en la obtención de recursos para dar respuesta de mayor calidad a las demandas sociales. Es necesario crear condiciones de facilidad en el pago con el fin de evitar los rezagos y lograr su recuperación actual.

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Brindar más Seguridad a los Cajemenses.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LÍNEAS DE ACCIÓN
<p>Hacer más eficiente la operación de los cuerpos de seguridad pública, vial y protección civil.</p> <p>Incorporar a la ciudadanía en la búsqueda de mayores niveles de seguridad en el municipio</p>	<p>Capacitar mas y mejor a nuestros cuerpos de seguridad pública y vial.</p> <p>Fomentar en las colonias del Municipio, la participación de los Comités Ciudadanos de colaboración de seguridad.</p> <p>Coordinar Programas para la Prevención de Adicciones y Pandillerismo entre los Jóvenes y Adolescentes de Cajeme.</p>	<p>Operar un programa permanente de capacitación para los integrantes de los cuerpos de seguridad del municipio, con la finalidad de respaldar sus labores y adicionarles capacidades técnicas.</p> <p>Fortalecer las acciones de seguridad en la zona rural a efecto de disminuir los índices delictivos.</p> <p>Se le dará continuidad a los diferentes programas establecidos: Patrulla Ciudadana, Cuadrante Seguro, Ponle el Dedo a los Rateros</p> <p>Se le dará continuidad a los Programas D.A.R.E y G.R.E.A.T., de igual manera y en forma paralela al programa Operación Mochila y Vigilancia Escolar, en conjunto con los distintos planteles educativos del municipio.</p>

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Brindar más Seguridad a los Cajemenses.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LÍNEAS DE ACCIÓN
<p>Capacitar más y mejor a nuestros cuerpos de Seguridad Pública y Vial.</p>	<p>Operar un programa permanente de capacitación para los integrantes de los cuerpos de seguridad del municipio, con la finalidad de respaldar sus labores y adicionarles capacidades técnicas.</p> <p>Promover el desarrollo integral de los elementos de Seguridad Pública, fortaleciendo su acondicionamiento físico y desarrollo mental para un mejor desenvolvimiento personal y profesional, y por ende otorgar un servicio de calidad al ciudadano.</p>	<p>Capacitarlos con temas teniendo como marco normativo las técnicas y tácticas policiales y derechos humanos.</p> <p>Operar un sistema formal para la evaluación permanente del desempeño de los elementos de Seguridad, tanto pública como vial y vincular con ello sus posibilidades de acenso.</p> <p>Dar seguimiento al programa de Control de Peso y Acondicionamiento Físico al Personal de Seguridad Pública.</p>
<p>Respaldar las labores de los cuerpos de seguridad para mejor desempeño de su función, con el equipo suficiente y tecnología de vanguardia.</p>	<p>Dotar a los elementos de los cuerpos de seguridad con materiales de apoyo y accesorios de seguridad que les permitan un mejor desempeño e integridad física.</p>	<p>Instalar en las patrullas sistema de GPS, y se continuará con el monitoreo de las videocámaras que se instalaron en diversas áreas de la ciudad.</p>

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Ofrecer mejores servicios, obras que sirvan a la gente y un desarrollo urbano más humano.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
<p>Brindar a los habitantes servicios públicos de calidad.</p>	<p>Implementar de manera coordinada con la Secretaría de Imagen Urbana y Servicios Públicos un programa bien establecido que nos ayude a ir atendiendo de manera constante cada una de las necesidades que la comunidad reclama.</p>	<p>Mejorar continuamente el programa de recolección de basura, difundiendo al mismo tiempo una cultura de compromiso ciudadano en torno a la disposición de la basura.</p> <p>Capacitar al personal de Servicios Públicos, a fin de que realicen sus actividades brindando un eficiente servicio a la comunidad.</p> <p>Mejorar la imagen de nuestra comunidad, otorgando el servicio de limpieza de los Parques y Jardines, con el objeto de crear mayor convivencia familiar.</p> <p>Fomentar en las colonias, el cuidado y reforestación en áreas verdes.</p> <p>Mejorar el servicio de barrido de calles manual y mecánico, con la finalidad de mantener limpia nuestra comunidad.</p> <p>Atender de manera oportuna las solicitudes de la ciudadanía que no cuentan con el servicio de agua potable.</p>

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL

POA-2

Eje Rector: Ofrecer mejores servicios, obras que sirvan a la gente y un desarrollo urbano más humano.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
		<p>Mejorar la calidad de atención al público en el Organismo responsable de la distribución del vital líquido en cuanto a quejas se refiere.</p> <p>Continuar con el monitoreo y control de las unidades que prestan servicios a la comunidad mediante equipos de GPS.</p> <p>Vigilar que se dé en tiempo y forma el mantenimiento a las unidades oficiales tanto administrativas como operativas, a fin de no retrasar el servicio a la ciudadanía.</p> <p>Brindar un servicio de calidad en el mantenimiento, limpieza, conservación y reparación de los muebles e inmuebles propiedad del Ayuntamiento.</p> <p>Proporcionar un alumbrado público a la comunidad urbana y rural, buscando reducir el costo por el consumo de energía eléctrica.</p> <p>Rehabilitar con pavimento asfáltico y/o concreto las distintas vialidades de la ciudad, debido al deterioro por el uso de las mismas.</p>

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Ofrecer mejores servicios, obras que sirvan a la gente y un desarrollo urbano más humano.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
<p>Realizar Obras que sirvan a la gente.</p> <p>Promover en Cajeme un desarrollo urbano ordenado, humanista y con visión de futuro.</p>	<p>Construir Obras Públicas de calidad, que cumplan con las expectativas de los usuarios.</p> <p>Concluir el Programa de Ordenamiento Territorial, en el cual se integren las disposiciones y normas para ordenar y regular la zonificación, reservas, usos y destinos de suelos.</p> <p>Actualizar y simplificar los trámites en materia de Desarrollo Urbano, respondiendo así a una necesidad de la ciudadanía de que estos sean más ágiles y eficientes.</p> <p>Operar un programa permanente de reforestación convocando la participación de la comunidad, a efecto de lograr un municipio más verde con ciudadanos y gobierno mas comprometidos con el cuidado del medio ambiente.</p>	<p>Elaborar plan de acción para la ejecución de Obras en beneficio de la ciudadanía.</p> <p>Ejercer de forma eficiente los recursos proveniente de los diferentes programas (Federal, Estatal y Municipal) en obras de infraestructura que beneficien a la comunidad tanto urbana como rural.</p> <p>Concluir el Programa de Ordenamiento Territorial.</p> <p>Mejorar continuamente en los diferentes servicios que ofrece la SDUOPE a los usuarios instalando módulos de ventanilla única.</p> <p>Construcción de nueva casa-sombra en el Vivero Municipal.</p> <p>Implementar cursos de capacitación sobre el cuidado de árboles y plantas.</p> <p>Impartir conferencias y talleres con temas ecológicos dirigidos a escuelas, empresas e instituciones.</p>

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Promover el Desarrollo Económico del Municipio y Generar Empleos para sus Habitantes.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
Impulsar el desarrollo económico del municipio y la generación de empleos.	Crear el Centro Internacional de Negocios de Obregón, con la finalidad de que ahí se respalden las acciones para detonar el desarrollo económico y cultura empresarial del municipio impulsando un modelo de desarrollo regional sustentable basado en la innovación.	Retomar nuevamente la creación del Centro Internacional de Negocios, para así promover al municipio para la atracción de inversiones directas nacionales e internacionales, y por ende los productos de oferta exportables de las empresas regionales conforme a la demanda nacional e internacional. Crear, con el apoyo de las universidades y escuelas técnicas un programa de evaluación y certificación de competencias laborales que permita a los Cajemenses desempleados obtener un reconocimiento y la certificación de la calidad con que ejerce su oficio y facilitarle la ubicación laboral.
Atraer inversiones nacionales y extranjeras.	Diseñar y operar una campaña de promoción del Municipio de Cajeme tanto en el plano nacional como internacional.	Continuar realizando campañas de promoción al Municipio en el plano nacional como internacional, a efecto de que sea atractivo para los negocios mostrando las ventajas competitivas y comparativas y así impulsar la atracción de inversiones nacionales y extranjeras.

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Promover el Desarrollo Económico del Municipio y Generar Empleos para sus Habitantes.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
	<p>Aprovechar los lugares Fronterizos con los Estados Unidos de Norte América.</p> <p>Impulsar el establecimiento, Desarrollo, consolidación y permanencia de las MIPYMES, así como la creación de empleo y autoempleo.</p>	<p>Continuar con los lazos de hermandad con las ciudades fronterizas con el propósito de gestionar un espacio de representación de nuestro municipio.</p> <p>Continuar promocionando a las MIPYMES mediante programas para su comercialización local, regional y nacional, beneficiando a Cajemenses con autoempleos ofreciendo una mejor calidad de vida para sus familias.</p> <p>Proporcionar Asesorías para la elaboración de Plan de Negocios a ciudadanos que desean ingresar al Programa MIPYMES.</p> <p>Dar capacitación para formación empresarial a los solicitantes para el Programa MIPYMES.</p>

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL

POA-2

Eje Rector: Mejorar la Calidad de Vida de los Cajemenses Mediante la Promoción de su Desarrollo Personal, Familiar y Social.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
<p>Generar oportunidades para la práctica del deporte.</p>	<p>Establecer vínculos con las diferentes instituciones educativas, así como con escuelas deportivas para fomentar el deporte como una educación.</p>	<p>Dar nuevas alternativas a los jóvenes para fomentar el deporte como una cultura de vida, a fin de que se alejen de las calles y vicios.</p> <p>Impulsar a los deportistas de alto rendimiento que existen en el municipio, motivándolos a participar en torneos fuera del municipio.</p> <p>Crear nuevos centros deportivos en las colonias, a fin de que la ciudadanía realice deportes.</p> <p>Impartir clases de activación física y bailongo.</p>
<p>Promover la organización vecinal como eje para la solución de sus problemáticas.</p>	<p>Generar oportunidades para la práctica y acceso a la cultura.</p> <p>Generar oportunidades para la práctica y acceso a la Tecnología.</p>	<p>Operar y dar seguimiento a los Centros Culturales Comunitarios en el municipio y realizar acciones de rescate para su conservación, rehabilitación y mantenimiento.</p> <p>Crear en los Centros Comunitarios cyber, a fin de que los ciudadanos tengan acceso a la utilización de los equipos de cómputo e Internet para la realización de sus tareas escolares.</p>

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Mejorar la Calidad de Vida de los Cajemenses Mediante la Promoción de su Desarrollo Personal, Familiar y Social.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
<p>Fortalecer el desarrollo familiar y comunitario.</p>	<p>Fortalecer nuestro evento cultural Festival de Arte y Cultura Tetabiakte.</p> <p>Impulsar actividades que incidan en la conducta cívica, a fin de rescatar, fomentar y fortalecer la identidad nacional, la memoria histórica de los símbolos patrios.</p> <p>Crear grupos de jóvenes que trabajen por el bien de sus comunidades y reciban el respaldo de la administración municipal.</p>	<p>Organizar dentro de la semana del Festival Tetabiakte, diferentes eventos culturales, buscando con ello la unión familiar así mismo darle una proyección nacional e internacional a dicho evento.</p> <p>Dar continuidad a la celebración de Lunes Cívico en instituciones educativas, así como cumplir con los eventos establecidos en el calendario cívico nacional y estatal.</p> <p>Brindar capacitación para que los jóvenes del municipio aprendan a elaborar un currículum vital, a efecto de que tengan herramientas para conseguir un empleo.</p> <p>Dar seguimiento y continuidad al programa Joven Emprendedor, mediante el cual se les otorguen créditos para que puedan desarrollar sus ideas de negocios.</p>

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Mejorar la Calidad de Vida de los Cajemenses Mediante la Promoción de su Desarrollo Personal, Familiar y Social.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
<p>Respaldar el servicio educativo que se ofrece en el municipio.</p>	<p>Mejorar la calidad de vida de los Adultos Mayores.</p> <p>Difundir las herramientas y los programas existentes de apoyo a los jóvenes de ambos sexos para evitar los embarazos no deseados.</p>	<p>Operar un programa de apoyo a las personas de la Tercera Edad, que incluya actividades deportivas y recreativas, así mismo actividades manuales que les generen un ingreso económico.</p> <p>Apoyo en sus necesidades básicas como lo es alimentación, salud y ocupación del tiempo libre.</p> <p>Continuar con el Programa “Custodia del Bebé Virtual”, con el fin de que los estudiantes vivan la experiencia de ser padre o madre.</p> <p>Impartir conferencias relacionados a temas como salud reproductiva e infecciones de transmisión sexual, adolescencia y sexualidad.</p> <p>Realizar programas multidisciplinarios, el cual permita que los jóvenes no caigan en el uso de drogas y alcohol.</p>

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL

POA-2

Eje Rector: Mejorar la Calidad de Vida de los Cajemenses Mediante la Promoción de su Desarrollo Personal, Familiar y Social.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
	<p>Consolidar la creación de un programa incluyente a los sectores privados y sociales para que tengan una participación activa en los programas de desayunos escolares a nivel preescolar y primaria.</p> <p>Estimular a los jóvenes estudiantes a no desertar a causa de la economía familiar.</p>	<p>Continuar de una manera eficiente y dando apoyo a la economía familiar, con el Programa Desayunos Escolares abatir con esto los índices de reprobación y deserción, mejorando así el aprovechamiento escolar.</p> <p>Consolidar el servicio de guardería (SEDESOL) para que un mayor número de madres trabajadoras puedan recibir este servicio.</p> <p>Entregar apoyos económicos a los estudiantes del municipio que previamente lo soliciten con la finalidad de promover, fortalecer y apoyar el mejoramiento académicos de los alumnos de los diferentes niveles educativos.</p>

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Mejorar la Calidad de Vida de los Cajemenses Mediante la Promoción de su Desarrollo Personal, Familiar y Social.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
<p>Impulsar el desarrollo de mejores servicios asistenciales a favor de los habitantes de los sectores más vulnerables del municipio.</p>	<p>Impulsar las acciones necesarias que promuevan el desarrollo humano y la integración familiar brindando soluciones a las diferentes problemáticas que presenta la sociedad cajemense.</p> <p>Realizar acciones de manera oportuna a las solicitudes que presenten personas con discapacidad.</p> <p>Brindar atención psicológica e implementar programas preventivos con la finalidad de mejorar la salud emocional de las familias del municipio como lo son AMAC y PAIDEA.</p>	<p>Gestionar recursos con diferentes órdenes de gobierno e iniciativas privadas para potencializar los programas asistenciales.</p> <p>Continuar beneficiando al padrón asistencial con los servicios oportunos como lo es salud y alimentación.</p> <p>Entrega de sillas de ruedas y diversos aparatos ortopédicos, así como brindar terapias físicas de rehabilitación en Unifrat.</p> <p>Gestionar becas educativas a personas con discapacidad.</p> <p>Dar conferencias, cursos y talleres referentes a programas preventivos, seguir con la promoción de la línea 075 innovándola a través de las redes sociales como facebook y fan page.</p> <p>Brindar cesiones de terapia psicológica a la comunidad urbana y rural que así lo solicite.</p>

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL

POA-2

Eje Rector: Mejorar la Calidad de Vida de los Cajemenses Mediante la Promoción de su Desarrollo Personal, Familiar y Social.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
	Operar un programa que promueva la cultura de la no violencia hacia la mujer.	Continuar brindando becas en especie y en forma económica. Brindar atención psicológica, asesoría jurídica y talleres de sensibilización a mujeres tanto del área urbana y rural que asistan al Centro de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia (CAMVIO). Entrega de despensas del programa y asistencia a sujetos vulnerables.

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Ofrecer un Gobierno Eficiente, Honesto y Humano.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
<p>Implantar un modelo de trabajo municipal eficiente y honesto.</p>	<p>Impulsar el respeto absoluto a la Ley de Transparencia y Acceso a la Información, a efecto de que los Cajemenses estén informados de las acciones de gobierno y el uso adecuado de los recursos públicos.</p> <p>Establecer un sistema de indicadores para evaluar los resultados obtenidos por el personal en las diferentes dependencias.</p>	<p>Seguimiento al Programa Anticorrupción que opera el Órgano de Control Gubernamental.</p> <p>Respuesta y seguimiento a las quejas o sugerencias del ciudadano, mediante el buzón.</p> <p>Cumplir en tiempo y forma con los requerimientos solicitados por las diferentes instituciones dedicadas a auditar los estados financieros de la administración municipal.</p> <p>Continuar en coordinación con el ISEA, a fin de evitar el rezago educativo en el personal, estimulándolos a continuar preparándose para un mejor futuro.</p> <p>Evaluar mensualmente el desempeño de sus funciones al personal del Ayuntamiento, a fin de que cada bimestre se obtenga y se premie al Empleado del Mes.</p>

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL**

POA-2

Eje Rector: Ofrecer un Gobierno Eficiente, Honesto y Humano.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
<p>Garantizar un manejo profesional en la generación, revisión y actualización de la normatividad municipal.</p>	<p>Desarrollar un programa de capacitación permanente para los miembros del ayuntamiento, a fin de que logren sus objetivos en el desempeño de sus funciones.</p>	<p>Motivar al personal capacitándolos en programas y temas de interés para ellos, que sirvan de herramienta para desempeñar con calidad sus actividades tanto en el ámbito personal como profesional.</p> <p>Actualizar en cuanto a capacitación y certificación a las brigadas de primeros auxilios en coordinación con la Cruz Roja.</p>
<p>Modernizar la Administración a efecto de elevar la calidad en la atención a los ciudadanos.</p>	<p>Brindar cursos de capacitación y actualización al personal que desarrolla los procesos críticos del municipio.</p>	<p>Revisión periódica de los extintores y detectores localizados en las distintas áreas del ayuntamiento para su seguridad. Así como proveer de material adecuado a cada una de las brigadas existentes en caso de siniestro.</p>
<p>Promover un uso ordenado y eficiente de las finanzas públicas del municipio.</p>	<p>Simplificar a los ciudadanos los procesos de pago al municipio a través del uso de la tecnología moderna.</p>	<p>Rediseñar los procesos recaudatorios, mejorando el servicio al contribuyente y fortaleciendo el control interno a través de la implementación de un nuevo sistema de cobro.</p>

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA MUNICIPAL

POA-2

Eje Rector: Ofrecer un Gobierno Eficiente, Honesto y Humano.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LINEAS DE ACCION
	Generar mecanismos eficientes para la gestión de recursos, ya sea ante el Gobierno Federal, Estatal o Sector Privado.	Se mantendrá una estrecha relación con Instituciones Bancarias, a fin de continuar con los contratos de Banca Electrónica vía Internet, para la realización de pagos referenciados en ventanilla bancaria, transferencia electrónica y tarjeta de crédito. Controlar el gasto público en estricto apego a los presupuestos autorizados y a la normatividad aplicable.

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
PROYECTO DE INVERSION MUNICIPAL
POA-3

MUNICIPIO: 19 CAJEME

POA-3 HOJA 1

PR	NOMBRE DEL PROYECTO	LOCALIDAD	M E T A S				INVERSION MUNICIPAL
			FÍSICAS		BENEFICIARIOS		
			CANTIDAD	U. MEDIDA	CANTIDAD	U. MEDIDA	
1	Obra publica Edificacion no habitacional Indirectos de Obra (Empleo Temporal) (FAISM) - 3% del presupuesto	Municipio de Cajeme	15	Personas	100,000	Habitantes	900,000.00
1	Infraestructura y Equipamiento en la Introducción de red de agua potable y tomas domiciliarias	Col. El Sahuaro	1	Sistema	800	Habitantes	5,600,000.00
1	Infraestructura y Equipamiento con la Introducción de red de drenaje sanitario y descargas domiciliarias (1ra. Etapa)	Col. El Sahuaro	1	Sistema	800	Habitantes	3,964,064.00
1	Pavimentación con concreto asfáltico de las calles y avenidas Callejón Cárdenas, Entre Guerrero e Hidalgo	Col. Benito Juárez	1700	M2	1,000	Habitantes	560,000.00
15	Construcción de oficinas para Servicios Públicos con ingresos propios	Cd. Obregón	1	Obra	1,000	Habitantes	4,398,918.00
15	Remodelación de las oficinas de regidores con recursos propios	Cd. Obregón	1	Obra	1,000	Habitantes	1,000,000.00
15	Construcción de obras de urbanización con la Rehabilitación de pavimento con concreto asfáltico, previo fresado de la carpeta asfáltica existente	Cd. Obregón	42829.7	M ²	15000	Habitantes	10,279,128.00
1	Reconstrucción de pavimentación con concreto asfáltico, incluye: construcción de estructura de	Cd. Obregón	746.67	M ²	3000	Habitantes	319,712.00
1	Pavimentación con concreto asfáltico. Camino Carretero, Entre Benito Juárez y Constitución	Cócorit, Son.	2000	M ²	5,000	Habitantes	1,100,000.00
1	Pavimentación con concreto asfáltico, incluye rehabilitación de infraestructura. Cuauhtémoc, Entre Canal Porfirio Díaz y Camino Carretero	Barrio El Conti	1,500	M ²	5,000	Habitantes	1,000,000.00
1	Infraestructura y equipamiento con la Construcción de drenaje pluvial	Providencia, Son.	1	Sistema	5,000	Habitantes	2,500,000.00
1	Pavimentación con concreto hidráulico, incluye rehabilitación de infraestructura. Callejón Emiliano Zapata, Entre Benito Juárez y Canal Principal Bajo	Providencia, Son.	200	M ²		Habitantes	260,000.00
1	Pavimentación con concreto asfáltico, incluye rehabilitación de infraestructura. (una vialidad).	Ej. Fco. I. Madero (Campo 30), Son.	800	M ²		Habitantes	715,000.00
1	Pavimentación con concreto asfáltico, incluye rehabilitación de infraestructura hidráulica y sanitaria. (una vialidad).	Ej. Mora Villalobos (Campo 29), Son.	2500	M ²		Habitantes	2,300,000.00
1	Pavimentación con concreto hidráulico, incluye rehabilitación de infraestructura. Jalisco, Entre Benito Juárez y Canal Principal Bajo	Col. Luis Antillón	2700	M ²	5,000	Habitantes	2,400,000.00
1	Pavimentación con concreto asfáltico, incluye rehabilitación de infraestructura. Fco. Márquez / Puerto de Agiabampo, Entre Puerto de Agiabampo y Puerto de Topolobampo / Agustín Melgar y Chapultepec	Col. Nueva Esperanza	3,456	M ²	5,000	Habitantes	2,500,000.00
1	Introducción de infraestructura de agua potable, drenaje sanitario y electrificación (1ra. Etapa). Ampliación.	Ej. Cuauhtémoc (Campo 5), Son.	1	Sistema	2,000	Habitantes	1,500,000.00
1	Pavimentación. Emiliano Zapata, Entre Lázaro Cárdenas e Ignacio Zaragoza	Quetchehueca, Son.	1,600	M ²		Habitantes	1,500,000.00
1	Pavimentación con concreto asfáltico, incluye rehabilitación de infraestructura. Veteranos de la Revolución, Entre Pedro Ma. Anaya y Yaquis (Santiago Xicoténcatl)	Zona Ejidal	1,500	M ²		Habitantes	1,400,000.00
1	Pavimentación con concreto asfáltico, incluye rehabilitación de infraestructura. Allende, Entre Chapingo y Basilio Romo	Marte R. Gómez, Son.	2400	M ²	5,000	Habitantes	2,177,500.00
1	Pavimentación con concreto asfáltico (la infraestructura se encuentra en buen estado). 5 de Mayo, Entre 20 de Noviembre e Insurgentes	Tobarito, Son.	1,100	M ²	5,000	Habitantes	1,100,000.00
							47,474,322.00

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
PROYECTO DE INVERSION CONVENIDOS
POA-4

MUNICIPIO: 19 CAJEME		HOJA: 1 DE 1				
PR	DESCRIPCION DEL PROYECTO	ESTRUCTURA FINANCIERA		METAS		INVERSION ESTIMADA EN PESOS
		FEDERAL Y/O	MUNICIPAL	FISICAS	BENEFICIARIOS	
		NO APLICA				
	INVERSIÓN TOTAL					0.00

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2014
PROYECTO DE INVERSION DE IMPACTO REGIONAL
POA-5

MUNICIPIO: 19 CAJEME		HOJA: 1 DE 1				
PR	DESCRIPCION DEL PROYECTO	METAS				INVERSION ESTIMADA(PESOS)
		FÍSICAS		BENEFICIARIOS		
		CANTIDAD	U. MEDIDA	CANTIDAD	U. MEDIDA	
NO APLICA						
	INVERSIÓN TOTAL					0.00